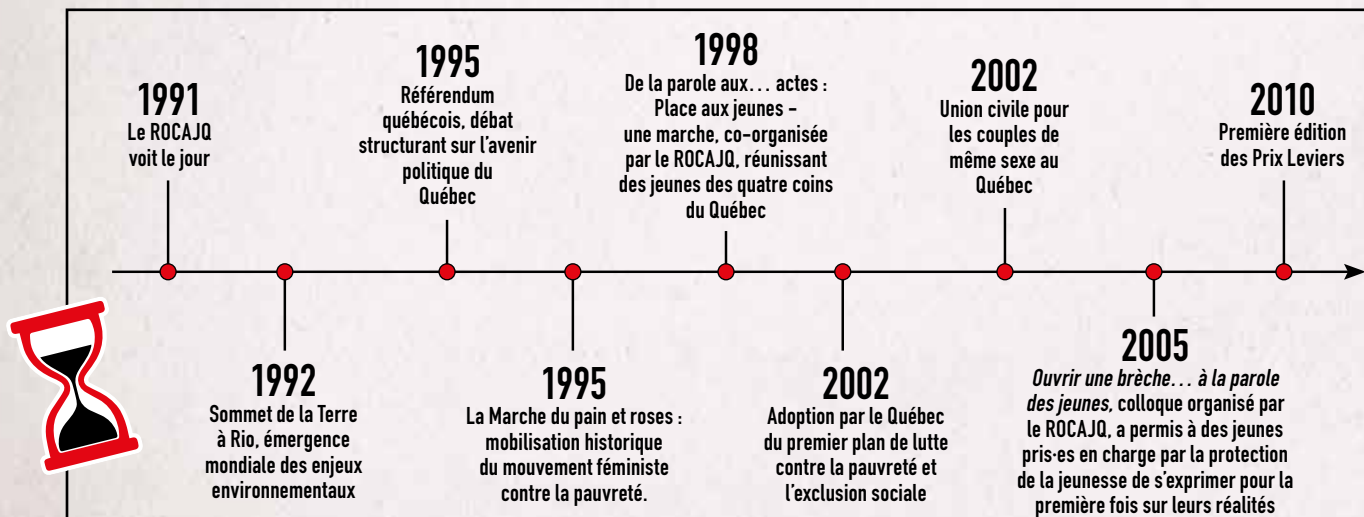


TÉMOIN ET ACTEUR DE 35 ANS DE RÉVOLUTIONS

Le monde se transforme au rythme des luttes collectives. Même lorsque les revendications n'aboutissent pas, elles font avancer les droits. Dans un contexte de reculs, revisiter notre histoire rappelle que le changement reste possible.



DANS CETTE ÉDITION

ROCAJQ en bref.....	4
Nos membres.....	6
Notre vie associative.....	8
Équipe.....	10
Services.....	11
Projets.....	12
ROCAJQ en action.....	16
Communications.....	18
Portrait du financement.....	21
Remerciements.....	23
Perspectives.....	24

ÉQUIPE

- NOÉMIE ROCHE**
Directrice générale
- MARYSE PERRON**
Coordonnatrice administrative
- FERNANDO ROTTA**
Responsable des communications
et de l'analyse politique
- MARTIN NOLIBÉ**
Agent de contenu Web
- SOPHIE LAQUERRE-DUCHESNE**
Conseillère en développement organisationnel
axé sur la gestion et la gouvernance
- DAVID KAROUMBATA**
Responsable du Gala des prix Leviers 2025
- ELENA SALAS**
Technicienne comptable senior
- VINCENT GENEST**
Graphiste

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- CLAUDIA OLGA OUAMABIA**
Présidente — CARD (Centre d'Aide à la Réussite
et au Développement)
- MARIE-HÉLÈNE DEMERS**
Vice-présidente - Grands Frères et Grandes Sœurs
de la Montérégie
- GENEVIÈVE QUINTY**
Secrétaire — PIPQ (Projet Intervention
Prostitution Québec)
- DENIS LARUE-FRÉCHETTE**
Administrateur — TRÎL (Travail de Rue Île de Laval)
- BENOIT CHÂTELAIN**
Administrateur — CJBV (Centre des jeunes Boyce-Viau)
- MYRIAM DUCHARME**
Administratrice — La Bal (La Boîte à lettres)

* Le ROCAJQ remercie chaleureusement Sophie Laquerre-Duchesne, Shanda Jollette et Tommy Gamache, membres sortants du Conseil d'administration, pour leur engagement, leur expertise et leur précieuse contribution au développement et à la mission du ROCAJQ.

GUIDE PRATIQUE POUR LIRE CE RAPPORT

- 
1.

La mise en page rend hommage aux journaux des années 1990, période où le ROCAJQ a vu le jour.
2.

Le mot « révolution » est au cœur de ce rapport : nous vous invitons à en découvrir le sens que nous lui donnons.
3.

Les liens établis entre l'histoire et le ROCAJQ sont créatifs plutôt que littéraires.
4.

Les dates retenues ont été choisies pour leur impact sur la jeunesse ou pour la portée inspirante des mouvements qu'elles représentent. Suivez l'icône du sablier sur chaque page pour vous repérer dans le temps.
5.

Le récit n'adopte pas une structure strictement chronologique : laissez-vous porter par le fil conducteur.

RÉVOLUTION

Pour nous, une révolution n'est pas seulement un grand bouleversement. C'est une transformation profonde et durable des structures, des pratiques et des façons de penser. C'est aussi un geste fondateur : planter une semence d'espoir qui, avec le temps, fait émerger de nouvelles possibilités au sein de la société.

Mot de la direction

2025 – AFFINER NOTRE POSITIONNEMENT POUR RENFORCER L’ACTION

NOÉMIE ROCHE – Directrice générale du ROCAJQ

L’année 2025 aura été marquée par un contexte social exigeant, où les crises se sont superposées et où les inégalités se sont accentuées. Pour le ROCAJQ, cette année a surtout été celle d’un travail de fond : prendre le temps de faire le point, avec ses membres et ses partenaires, sur son identité, ses priorités et son rôle comme regroupement. Dans un contexte en mouvance, cette démarche s’est révélée essentielle.

Le ROCAJQ a poursuivi son soutien auprès des organismes membres, dans un quotidien marqué par la crise du coût de la vie, les enjeux de santé mentale et la précarisation des parcours, qui affectent de manière disproportionnée les jeunes les plus marginalisés-es.

Cela nous oblige à rappeler que les difficultés vécues par les jeunes ne relèvent pas de parcours individuels isolés, mais bien de choix collectifs et de conditions sociales qui se détériorent.

Plus que jamais, le réseau communautaire a démontré qu’il n’est pas un simple « plus » au filet social. Là où les services publics sont insuffisants ou inaccessibles, les organismes créent des réponses, maintiennent le lien et soutiennent les jeunes dans la durée. Ils comblent un vide qui ne devrait pas exister, tout en révélant, par leur action, les angles morts des politiques publiques.



À l’approche de la prochaine campagne électorale, un enjeu doit demeurer central : celui des jeunes aux parcours de vie différenciés, les plus durement touchés-es par les crises actuelles. Ce sont ces jeunes — ceux et celles qui vivent la précarité, la rupture, l’exclusion ou l’isolement — qu’il ne faut pas oublier dans les choix politiques à venir.

Le ROCAJQ continuera d’agir comme trait d’union entre le terrain et les lieux de pouvoir, en portant une parole enracinée dans l’expérience des organismes et des jeunes et en défendant un modèle social fondé sur l’entraide, l’autonomie, la participation citoyenne et la dignité.

Merci aux organismes membres pour leur engagement quotidien.

Merci aux jeunes pour leur confiance.

Merci au conseil d’administration pour son soutien constant.

Et merci à l’équipe du ROCAJQ, ces artisan·es du lien qui portent la mission jour après jour.

Continuons de bâtir ensemble.

Mot du conseil d’administration

PORTER LA VISION STRATÉGIQUE DU REGROUPEMENT

CLAUDIA OUAMABIA – Présidente du Conseil d’administration

L’année 2025 a été marquée par un travail structurant pour l’avenir du ROCAJQ. Le conseil d’administration a joué un rôle central dans le processus de planification stratégique, en menant une réflexion collective portant sur la vision, le positionnement et les orientations du regroupement. Soucieux d’une démarche démocratique, le CA a veillé à une large implication des membres menant à l’adoption formelle de la planification stratégique lors d’une Assemblée générale extraordinaire – un jalon majeur pour la cohérence et la solidité du ROCAJQ.

Dans un contexte d’incertitudes pour le milieu communautaire, l’année a également permis de confirmer les principaux financements du ROCAJQ pour les prochaines années, renforçant sa stabilité et sa capacité de mise en œuvre. Le CA a par ailleurs adopté une nouvelle échelle salariale pour la direction et l’ensemble des salarié·es, réaffirmant l’importance de conditions de salariales justes, qui reconnaissent les compétences et permettent aux travailleur·euses de ne pas s’appauvrir, tout en demeurant cohérentes et alignées avec les valeurs de l’action communautaire autonome.

Enfin, l’année 2025 a été marquée par la fin du mandat de Tommy Gamache, après de nombreuses années d’implica-



tion rigoureuse à titre de secrétaire du conseil d’administration. Le CA tient à souligner son engagement constant, sa contribution précieuse aux travaux de gouvernance et son attachement durable à la mission du ROCAJQ.

Le conseil d’administration réaffirme son engagement à assurer une gouvernance responsable, démocratique et alignée sur les valeurs du regroupement, afin de soutenir la cohérence, la pérennité et la force collective du ROCAJQ.

Trente-cinq ans après sa création, le ROCAJQ continue de bâtir des ponts, pas des murs. En 2025, le regroupement réaffirme son rôle comme porte-voix des organismes communautaires autonomes jeunesse accompagnant les jeunes aux parcours de vie différenciés.

La décennie 1990 s'ouvre sur deux bouleversements majeurs : la chute du mur de Berlin et la création du Regroupement des organismes communautaires autonomes jeunesse du Québec. Si la chute du mur en 1989 et le déclin de l'URSS en 1991 ont représenté une véritable révolution géopolitique, transformant durablement l'ordre mondial, la création du ROCAJQ et d'autres regroupements a constitué, à l'échelle québécoise, une révolution organisationnelle dans la manière dont les organismes communautaires jeunesse se concertent, se structurent et portent collectivement leur voix.

L'histoire du Regroupement est toutefois plus ancienne. L'origine du ROCAJQ remonte à 1976 avec la fondation du Regroupement des organismes communautaires jeunesse du Montréal métropolitain (ROCJMM). L'objectif principal était alors d'offrir une réponse concertée aux réalités émergentes



de l'époque. Déjà, il s'agissait d'innover, de s'adapter et de créer des solidarités face à des enjeux sociaux en transformation.

En 1991, alors que le monde découvrait « l'autre côté du mur » et entrait dans une ère de profonds changements, les organismes communautaires jeunesse du Québec ont eux

aussi choisi leur révolution : non pas celle des frontières, mais celle de la concertation. Dans la province, la réforme Côté, dont l'un des principes clés était la décentralisation du système de santé et services sociaux, amène les membres du ROCJMM à ressentir la nécessité d'être présents dans les régions.

À la suite d'une campagne de recrutement, le Regroupement des organismes communautaires autonomes jeunesse du Québec (ROCAJQ) vu le jour. Cette mobilisation a permis de structurer un espace commun de représentation et de solidarité, capable d'influencer les débats publics touchant la jeunesse.

MISE À JOUR DU POSITIONNEMENT

À l'aube de ses 35 ans, le Regroupement franchit une nouvelle étape de maturité. Dans le cadre de la planification stratégique, les membres se sont exprimés sur la nécessité d'actualiser le positionnement du ROCAJQ afin de mieux refléter les réalités contemporaines. Le 8 octobre, lors d'une Assemblée générale extraordinaire, le nouveau positionnement a été adopté à l'unanimité des membres présentes. Issu d'un vaste processus participatif, il se veut également une réponse à la crise sociétale actuelle qui touche d'abord et avant tout les personnes aux parcours de vie différenciés.

Cette mise à jour a permis de préciser la place unique qu'occupe le regroupement dans l'écosystème communautaire. Le public prioritaire est désormais clairement défini : les organismes communautaires autonomes jeunesse qui s'adressent aux jeunes aux parcours de vie différenciés et qui privilégient des approches alternatives ou multiples. Si le rêve de celles et ceux qui ont contribué à la chute du mur de Berlin était celui d'un monde plus uni, avec moins de barrières, le ROCAJQ porte aujourd'hui une vision similaire à l'échelle du Québec : « Un Québec où chaque jeune, quel que soit son par-

cours, trouve un espace pour se (re)construire, se réaliser et s'engager. » Cette vision d'impact, formulée lors des travaux de planification stratégique, illustre la volonté du regroupement de poursuivre sa propre révolution — une révolution durable, collective et ancrée dans la solidarité. Ce recentrage constitue l'axe fondamental de la planification 2025-2028. En complément, quatre autres axes structurent l'action du ROCAJQ :

- Porter la mise à jour du positionnement du ROCAJQ en mettant en lumière les jeunes à parcours de vie

différenciés et les approches alternatives ou multiples des OCAJ.

- Mener un plaidoyer structuré pour transformer les politiques publiques et les systèmes.
- Soutenir des espaces d'échange, de réflexion et d'inspiration mutuelle entre membres pour nourrir l'innovation dans le réseau.
- Outiller les OCAJ pour faire émerger, entendre et reconnaître les savoirs issus des vécus des jeunes, afin de transformer les milieux d'intervention.



1989 / 1991 Chute du mur de Berlin — fin de la guerre froide

APRÈS LES MURS, LES PONTS : 35 ANS DE MOBILISATION JEUNESSE

LE PROCESSUS DE MISE À JOUR

Après 16 rencontres et plus de 35 heures de travail, la planification stratégique 2025-2028 a été présentée lors de deux séances d'information tenues les 25 et 29 septembre, en préparation de l'Assemblée générale extraordinaire.

En collaboration avec la firme-conseil en stratégie d'impact Credo, 48 membres — soit 75 % du membrariat — ont participé aux discussions et ateliers.

Portée par des retours enthousiastes et un large consensus, la planification stratégique a été approuvée à l'unanimité des membres présent-es lors de l'AGE. Il s'agit d'un moment charnière pour le ROCAJQ et de l'aboutissement d'une volonté collective : mieux outiller et représenter ses membres face aux enjeux que connaît la jeunesse québécoise.

QU'EST-CE QUE LE ROCAJQ ?

Le Regroupement des organismes communautaires autonomes jeunesse du Québec a pour mission de soutenir ses membres, qui accompagnent des jeunes aux parcours de vie différenciés, et de porter leur voix auprès de la population et des instances politiques.

Nos objectifs

- Défendre l'action communautaire autonome.
- Informer, sensibiliser et éduquer la population sur les réalités jeunesse.
- Contribuer aux réflexions sur les enjeux jeunesse et sociétaux.
- Favoriser la collaboration, l'échange et la concertation entre nos membres et avec les autres partenaires et collaborateurs.
- Favoriser l'inclusion de tous les jeunes dans tous les projets de société.

Ce qui nous distingue

- L'expertise pour les jeunes aux parcours de vie différenciés.
- La valorisation de l'approche globale communautaire.
- La concertation et le réseau d'échange d'expertise et d'entraide entre ses membres aux profils variés.
- Le soutien personnalisé et l'accompagnement de nos membres.
- Des organismes utilisant des approches alternatives ou des combinaisons d'approches.
- La valorisation de l'approche globale communautaire.



1991 La révolution de l'internet

DEUX RÉSEAUX VOIENT LE JOUR : EN LIGNE ET SUR LE TERRAIN

En 1991, deux réseaux appelés à transformer les liens entre les personnes prennent forme : le World Wide Web, qui rend l'Internet accessible au grand public, et le Regroupement des organismes communautaires autonomes jeunesse du Québec.

Nés avec une ambition similaire — rapprocher les gens et créer des liens — ces deux réseaux ont évolué dans des univers bien différents.

Le World Wide Web a révolutionné la manière dont les individus se connectent, partageant l'information

et collaborent à l'échelle mondiale. Il a ouvert des possibilités immenses, tout en faisant émerger de nouveaux défis sociaux liés à l'hyperconnectivité, à la désinformation et à l'isolement numérique.

Au même moment, au Québec, un autre type de réseau prenait racine : un réseau humain, ancré dans les communautés, fondé sur la solidarité, la proximité et l'action collective.

Depuis plus de trois décennies, les membres du ROCAJQ tissent un réseau bien réel — non pas constitué

de câbles et de serveurs, mais de relations de confiance, de pratiques partagées et d'engagements concrets auprès des jeunes.

Ce réseau, vivant et évolutif, repose sur la diversité des organismes qui le composent. Ensemble, ils forment une force collective qui permet de soutenir les jeunes dans leurs réalités multiples, de porter leurs voix et de défendre leurs droits à travers le Québec.

En 2025, les 65 membres étaient répartis dans 10 régions du Québec.



LISTE DE MEMBRES DU RÉSEAU

LISTE DES MEMBRES 2025 -

Action jeunesse de l'Ouest de l'île (AJOI) • Adolescents et Vie de Quartier de Chicoutimi (Corporation les) • AJMSA (Alternative Jeunesse Mont-Sainte-Anne) • Alliance Jeunesse • AlterHéros • Anonyme (L') • Antre-Jeunes Mercier Est (L') • Antre-Jeunes St-Jérôme • Atelier 19 • Ateliers Transition Inc. • Boîte à Lettres de Longueuil (La BâL) • Bureau de Consultation Jeunesse • C.A.R.E. Jeunesse • Café Graffiti • Café Jeunesse de Chicoutimi • Cap Jeunesse Lévis • Centre Bon Courage • Centre d'Aide à la Réussite et au Développement (CARD) • Centre des Jeunes Boyce-Viau • Centre des jeunes l'Escale • Centre Jacques Cartier • CIJM (Centre d'intervention jeunesse Maskoutain) • Collectif Ex-Placé DPJ • Comité pour la Défense des Droits Sociaux • DANS LA RUE, organisation jeunes adultes (Le bon Dieu) • Deuil-Jeunesse • Diapason Jeunesse • En Marge 12-17 • Entre-Maisons Ahuntsic (L') • Grands Amis de la Vallée • Grands Frères Grandes Soeurs Montérégie • Gris Québec • Habitations l'Escalier de Montréal • Hôte-Maison (L') • INTER-SECTION • JE Raccroche • Jeunes Identités Créatives • Jeunesse Lambda • La Piaule - Local des Jeunes • Macadam Sud • Maison le Baluchon (Auberge du coeur Le Baluchon) • Maison Marie-Frédéric • Mille et une rues • Oasis unité mobile d'intervention • Orignal Tatoué (L') • Oxy-Jeunes • Passe-moi la PUCK • PiAMP (Le) • PIPQ • Plein Millieu • Pour 3 Points • Projet 10 • Projet Filet: L'étape Normandie / Rivière-du-Loup • Projet Harmonie • RAP Jeunesse • RJSL (Ressources Jeunesse Saint-Laurent) • Satellite, Centre de Préventions des Dépendances • Service de Travail de Rue de Chicoutimi • Toxic-Actions • TRAIC Jeunesse (travail de rue, actions et initiatives communautaires) • Trajectoire 16-35 • Travail de rue d'Alma (Comité du travail de rue d'Alma Inc.) • TRÎL (travail de rue de l'île de Laval) • Y4Y Québec





1997 La révolution sans fil

UN WI-FI HUMAIN : LE ROCAJQ CONNECTÉ AU TERRAIN

Si 1991 marque l'essor du World Wide Web et l'importance des réseaux câblés, 1997 voit émerger une autre révolution : le Wi-Fi. Un internet sans fil, rapide et fiable, tout comme la relation du ROCAJQ avec ses membres.

Avec l'évolution des technologies, les câbles ont peu à peu été laissés de côté au profit de connexions sans fil, plus rapides, plus mobiles et capables de rejoindre les gens là où ils se trouvent.

À l'image de cette évolution, l'équipe du ROCAJQ agit comme un véritable Wi-Fi humain. Présente sur le terrain, en déplacement constant, elle se connecte rapidement aux membres, répond aux besoins en temps réel et maintient un lien actif, peu importe la région.

Comme le Wi-Fi, la force du ROCAJQ ne réside pas dans des fils visibles, mais dans une présence constante, une capacité d'adaptation et une connexion soutenue entre les organismes, les partenaires et les jeunes.

LA CONNEXION S'EST MAINTENUE TOUT AU LONG DE L'ANNÉE :

- En moyenne, **10,7 interactions** avec chaque membre
- **24 visites** aux membres
- **14 participations** à des événements de membres
- **23 participations** aux AGA des membres
- **11 lettres d'appui** signées

CONGRÈS DES MEMBRES 2025



Le Congrès des membres 2025 et l'Assemblée générale annuelle ont démontré la force de cette connexion : **35 participant-es, soit 54 % des membres**, réuni-es en février à Thetford Mines. Au programme : ateliers collaboratifs, réflexions stratégiques partagées et mobilisation renouvelée autour des priorités communes. Ces moments forts ont renforcé le signal collectif du regroupement.



La programmation comprenait :

- Un portrait des conditions de travail par la Coalition Interjeunes
- Une communauté de pratique sur la conception de projets visant à mieux engager les jeunes mal desservi-es
- Un atelier sur le bien-être
- Une session interactive a également permis de travailler collectivement à la planification stratégique 2025-2028 du ROCAJQ.

L'activité « Les priorités pour changer la donne pour la jeunesse » a invité les membres à participer à un jeu collaboratif afin de co-développer des problématiques liées à six enjeux identifiés par les organismes. Cette démarche a permis d'élaborer une première ébauche du cahier de revendications des membres.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'Assemblée générale annuelle (AGA) du ROCAJQ s'est tenue le 26 février 2025 en formule hybride, réunissant **32 membres** à l'Hôtel du Domaine de Thetford Mines.

Innovante comme le Wi-Fi, l'occasion a servi à présenter les actions de l'année de manière originale. Le rapport d'activité a pris la forme d'un journal, offrant une lecture dynamique et engageante. Pour marquer cette présentation, le document a été dévoilé par la diffusion d'une vidéo, rendant le contenu encore plus accessible et interactif.



Rapport d'activité en vidéo :

Les membres ont pu prendre connaissance du plan d'action 2025. L'assemblée a également permis :

- De constituer le comité Vie associative et le comité Politique
- D'examiner et d'adopter les états financiers vérifiés
- De reconduire la firme APSV à titre de vérificateur
- De déposer les prévisions budgétaires 2025
- D'entériner une nouvelle grille de cotisation

Le processus électoral a mené à l'élection par acclamation de **Benoît Châtelain**, **Geneviève Quinty** et **Denis Larue-Fréchette** et **Sophie Laquerre-Duchesne** au conseil d'administration.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE (AGE)

Réalisée le 8 octobre, l'AGE avait pour objectif principal d'approuver les résultats issus de la planification stratégique, notamment la mise à jour du positionnement du Regroupement.

Avec l'accord des membres, le ROCAJQ s'affirme désormais comme le **Regroupement des organismes communautaires autonomes jeunesse multisectoriel qui rassemble des interventions communautaires alternatives et multiples, dédiées aux jeunes aux parcours de vie différenciés.**

Comité Vie associative

LE ROUTEUR DU RÉSEAU ROCAJQ

À l'image d'un routeur Wi-Fi qui distribue le signal et maintient la connexion entre les appareils, le Comité Vie associative assure la circulation des idées, la participation démocratique et le sentiment d'appartenance au sein du ROCAJQ. Instance consultative et mobilisatrice, il soutient et dynamise la vie associative en formulant des recommandations sur divers enjeux notamment le processus de planification stratégique, des bourses aux Prix Leviers, une politique de communication en lien avec la langue anglaise, ainsi que l'analyse et la recommandation de nouvelles adhésions.

En 2025, le comité a contribué à la planification du Congrès 2026, validé des outils structurants (gabarit de renouvellement à tarif réduit et calendrier des échanges d'expertises),

amorcé la définition de nouveaux critères d'adhésion et réfléchi au nouveau cadre d'implication des membres.

Nombre de connexions

- **5 rencontres**

Les Wi-Fi humains

- **Javier Lozano Fernandez** — La Piaule
- **Joëlle McNeil Paquet** — L'Antre-Jeunes de Mercier-Est
- **Josiane Daigle** — CIJM
- **Anne Charpentier** — En Marge 12-17
- **Orlando Ceide** — Centre Bon Courage
- **Denis Larue** — TRÎL
- **Jeanne Toustou** — PlaMP

Comité politique

L'ANTENNE STRATÉGIQUE DU ROCAJQ

À l'image d'une antenne Wi-Fi qui capte les signaux faibles et amplifie la portée du réseau, le Comité politique agit comme la vigie stratégique du ROCAJQ. En 2025, il s'est réuni à **quatre reprises** afin de structurer le Cahier des revendications, analyser les impacts des politiques publiques sur les jeunes (coût de la vie, santé mentale, réussite éducative) et positionner le ROCAJQ face aux enjeux d'actualité, notamment la motion attaquant l'approche de réduction des méfaits et la montée du conservatisme.

Le comité a notamment mis sur pied un **sous-comité DPJ** pour épauler la participation du ROCAJQ au Comité consultatif de la société civile en protection de la jeunesse. La récolte d'informations terrain et leur mise en valeur lors des échanges avec la DPJ ont contribué à faire en sorte que les constats et demandes portés par le ROCAJQ s'inscrivent dans la refonte en cours de la protection de la jeunesse.

Un cahier pour l'avenir

Les débats entourant le Cahier des revendications ont également permis l'élaboration d'un document étoffé et structurant, abordant les principaux enjeux qui touchent les jeunes aux parcours de vie différenciés ainsi que les organismes communautaires autonomes jeunesse. Cela guidera la stratégie politique du ROCAJQ.

Nombre de connexions

- **4 rencontres en 2025**

- **Marie-Hélène Demers** — Grands Frères Grandes Sœurs de la Montérégie
- **Alexandre Pettem** — Y4Y Québec
- **Wendy Van't Westeinde** — En Marge 12-17
- **Josianne Daigle** — CIJM
- **Benoît Châtelain** — CJBV
- **Joëlle McNeil Paquet** — L'Antre-Jeunes de Mercier-Est
- **Mélissa Roussel** — Bureau de consultation jeunesse
- **Jessica Tremblay-Flamand** — TRÎL
- **Geneviève Quinty** — PIPQ
- **Tristan Delorme** — En Marge 12-17
- **Félix Brion** — Projet 10



 **Après 2010** La révolution de la participation citoyenne

UNE RÉVOLUTION HUMAINE... ET UNE ÉQUIPE PRÊTE AU DÉFI

Depuis les années 2010, le monde traverse une transformation profonde marquée par une montée des mobilisations sociales. Du Printemps arabe aux mouvements Occupy, de #Me-Too à Black Lives Matter, en passant par les mobilisations climatiques portées par la jeunesse, une constante se dégage : les citoyen·nes s'organisent pour défendre leurs droits, exiger plus d'équité et participer activement aux décisions qui les concernent.

Aujourd'hui plus que jamais, la mobilisation ne vise pas uniquement à conquérir de nouveaux droits, mais aussi à préserver ceux déjà acquis. Dans un contexte de polarisation sociale, de pressions économiques et de transformations politiques, la défense des droits devient un enjeu central. Cette évolution marque une véritable révolution humaine : une re-définition des formes d'engagement, souvent en dehors des partis traditionnels, et notamment le sentiment d'un besoin de renforcement du pouvoir citoyen.

Le défi est bien réel, et une équipe consolidée au

ROCAJQ est prête à y répondre pour le communautaire et pour les jeunes. En 2025, l'équipe a été complétée par l'arrivée de trois nouvelles recrues. Dominique Bonetto s'est joint au ROCAJQ pour quelques mois avant de se lancer dans de nouveaux défis professionnels. Il a contribué au processus de planification stratégique avec le reste de l'équipe et a été responsable, dans un premier temps, d'amorcer la préparation du Gala des prix Leviers 2025.

À la suite de son départ, le ROCAJQ a fait appel à un ancien collaborateur pour venir renforcer l'équipe avec un objectif clair : livrer le Gala des Prix Leviers. David Karoubata, comme lors de son passage précédent, a répondu présent et a su relever le défi avec efficacité.

Afin d'épauler Fernando Rotta dans les nombreuses missions du département des communications, Martin Nolibé a rejoint les rangs du ROCAJQ à titre d'agent de contenu Web, à la suite du départ d'Annie-Kim Rivet. Bien qu'il s'agisse de

sa première incursion dans le milieu communautaire, Martin cumule plusieurs expériences en journalisme et en rédaction Web. Son expertise en création de contenu engageant pour les réseaux sociaux, les sites Web et les infolettres, ainsi que ses compétences en optimisation du référencement et sa capacité d'adaptation, constituent des atouts importants pour soutenir les communications du regroupement.

Au mois de mai, c'est une tête bien connue qui a franchi les portes du ROCAJQ. Sophie Laquerre-Duchesne, auparavant membre du conseil d'administration à titre de trésorière, a rejoint le Regroupement comme conseillère en développement organisationnel, axée sur la gestion et la planification stratégique. Œuvrant dans le milieu de l'action communautaire autonome jeunesse depuis 25 ans, Sophie cumule plus de dix années d'intervention auprès des jeunes et huit années à titre de directrice générale de l'organisme jeunesse

L'Escale à Montréal-Nord. Elle possède une solide expertise des approches *Par et pour les jeunes* ainsi que des approches cognitivo-comportementales. Ces connaissances lui permettent d'aborder des thématiques variées telles que la réussite éducative, la participation citoyenne, l'inclusion sociale et la prévention de la violence.

Ces nouvelles arrivées viennent enrichir le travail rigoureux de la coordonnatrice administrative, Maryse Perron, du responsable des communications et de l'analyse politique, Fernando Rotta, ainsi que de la directrice générale, Noémie Roche.

L'année 2026 s'annonce déjà porteuse de défis pour les organismes et pour les jeunes, notamment en matière de protection des droits acquis. Dans ce contexte, pouvoir compter sur une équipe solide et expérimentée, forte d'une année de travail conjoint, permet au ROCAJQ d'aborder l'avenir avec confiance et de mieux répondre aux attentes du milieu.



2015 Adoption des Objectifs de Développement Durable (ODD)

AVANT QUE L'ONU EN PARLE, LE ROCAJQ LE FAISAIT DÉJÀ

Le service-conseil du ROCAJQ a promu le développement des organismes en masse en 2025. Plus de 100 contacts personnalisés ont eu lieu.

En 2015, l'Organisation des Nations Unies adoptait les Objectifs de développement durable (ODD). L'adoption des ODD représente une révolution dans la manière de concevoir le développement mondial. Pour la première fois, les enjeux sociaux, économiques et environnementaux sont officiellement liés dans un même cadre mondial. Parmi eux : renforcer les institutions pour les rendre plus efficaces, responsables et durables. Mais au ROCAJQ, ça faisait déjà longtemps qu'on était là-dessus.

Le service-conseil accompagne les organismes membres dans leurs défis quotidiens : sur la structure organisationnelle, écoute active, recherche et rédaction de demandes de financement, amélioration de la pertinence des projets jeunesse, implication des jeunes au sein des conseils d'administration, enjeux de gouvernance, communication, développement d'outils statistiques, gestion de crises liées aux bouleversements politiques, etc.

Les 17 objectifs de développement durable de l'Organisation des Nations Unies rejoignent beaucoup la mission et les valeurs du ROCAJQ. Comme les objectifs un, deux et dix respectivement : Pas de pauvreté, Faim « zéro » et Inégalités réduites. Donc renforcer les organismes communautaires jeunesse, ce n'est pas une tendance, c'est une pratique ancrée qui crée un effet rebond dans toute la communauté.

EN 2025, L'ACCOMPAGNEMENT A PRIS LA FORME DE :

- 104 prises de contact personnalisées
- 81 demandes de services traitées
- 61 visites chez les membres
- 3 présidences d'AGA et 2 secrétariats
- 1 formation sur les rôles et responsabilités des CA
- 31 communications personnalisées stratégiques



Bref, pendant que le monde parlait de renforcer les institutions, le ROCAJQ les consolidait, une rencontre à la fois. Parce que derrière chaque action jeunesse solide, il y a une organisation solide.

Et derrière chaque organisation solide, il y a du soutien, de l'accompagnement et une présence constante.

« Nous avons fait appel aux services du ROCAJQ afin de nous guider dans notre processus de changement organisationnel. Plus précisément, Sophie nous a apporté des outils concrets qui nous ont permis de faire ressortir nos forces individuelles afin de nous aider à restructurer notre organisation. Nous sommes très reconnaissantes de son écoute, de sa compréhension et de son expérience qui nous permettent de s'améliorer et de se projeter pour la prochaine année. »

- Coordonnatrice, équipe de l'organisme l'Oasis

« À mon arrivée en poste, j'avais de la difficulté à trouver comment affirmer mon leadership en gestion tout en restant fidèle à ma personnalité. L'accompagnement du ROCAJQ m'a offert un espace humain pour réfléchir, ventiler et mobiliser mes forces. Aujourd'hui, mes suivis d'équipe sont plus naturels et moins exigeants, et je me sens beaucoup plus confiante »

- Léna Gauthier-Paquette, équipe de l'organisme L'Anonyme

TOURNÉE À SAGUENAY



TOURNÉE AU BAS-SAINT-LAURENT



2001 Forum social mondial

UN AUTRE MONDE EST (TOUJOURS) POSSIBLE — ET IL COMMENCE AVEC LES JEUNES



Le ROCAJQ mène, année après année, quatre projets dont l'objectif est d'encourager la participation citoyenne et de promouvoir ainsi un monde meilleur, comme le Forum social mondial.

Le Forum social est né de la volonté de faire contrepoids au Forum économique de Davos. À l'époque, l'initiative s'est avérée révolutionnaire par le courage de proposer une voie différente de celle mise de l'avant par les superpuissances de la planète.

Il faisait vraiment chaud à Porto Alegre, la ville brésilienne où s'est déroulé le premier Forum. Mais le thermomètre affichant 37 degrés Celsius, comme c'est habituellement le cas pendant l'été dans la capitale

de la province le plus au sud du pays, n'a pas effrayé les quelques 20 000 participants venus de plusieurs pays.

« La ville, habituellement vide à cette époque de l'année — parce qu'en janvier, c'est l'été au Brésil — est devenue la capitale utopique du monde, où, malgré des personnes parlant toutes les langues, tout le monde se comprenait autour d'un but commun : bâtir un autre monde », se rappelle le responsable des communications du ROCAJQ, Fernando Rotta, qui a été bénévole lors de l'événement en 2001.

En 2025, Montréal a accueilli le Forum social mondial des intersections, une déclinaison du Forum social mondial dont l'objectif principal est d'encourager des

changements systémiques. L'une des grandes réussites du Forum était de débattre des enjeux pour grandir ensemble et promouvoir l'éducation populaire.

Si les thématiques proposées dans les Consultations jeunesse locales du ROCAJQ, ne sont plus les mêmes que celles du Forum social, le pouvoir de la parole demeure similaire. On le retrouve également dans les trois autres volets des projets du ROCAJQ.

L'échange d'expertise, comme son nom l'indique, vise à mutualiser les savoirs. Le projet *Décider ensemble* — programme de mentorat s'inscrit quant à lui dans la continuité de l'ancien projet *Écoute C.A.*. Grâce à un modèle de mentorat, les

membres peuvent s'engager comme mentor·es ou mentoré·es. Cette démarche permet la transmission de savoir-faire essentiels au service de la participation citoyenne dans les espaces décisionnels.

Le Gala des prix Leviers, quatrième volet, traduit littéralement la volonté de donner la parole aux jeunes aux parcours de vie différenciés. Environ 20 jeunes prennent le micro devant des élu·es à l'Assemblée nationale à Québec pour exprimer leurs aspirations. Au cours de la soirée, ils et elles reçoivent un trophée ainsi qu'un certificat de l'Assemblée nationale, qui souligne soit leur résilience, soit leur participation active au sein de leur communauté.





LE PARTAGE ET LES DÉBATS SONT DES LEVIERS POUR UN AUTRE MONDE POSSIBLE

Les leviers pour améliorer le monde :

1. Consultations jeunesse locales

La santé mentale et les relations interpersonnelles ont été les principales sources de débat lors des consultations de cette année. Comme dans le Forum, le but des consultations est de semer le débat et ainsi créer le pouvoir d’agir collectivement. Le ROCAJQ accompagne les organismes membres qui souhaitent initier ou poursuivre des démarches de consultation auprès des jeunes de leur communauté.

En 2025, deux activités de formation, organisées sous forme d’échanges d’expertise, ont préparé les organismes à la mise en œuvre de leurs consultations. Ces rencontres ont mobilisé 26 membres du réseau.

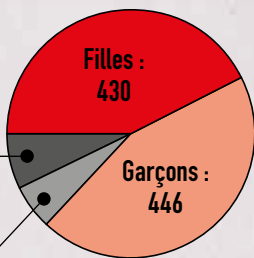
Comment la participation s’est-elle faite ?

- Organismes impliqués : **21**
- Jeunes rejoints : **1006**

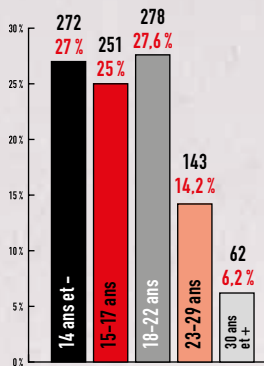
Qui participe :

Préfèrent ne pas répondre : 70

Non-binaires : 60



Répartition par âge



Participation à la prise de parole

- Moyenne des jeunes ayant pris la parole : **89,6 %**
- N’ayant pas parlé : **10,4 %**

Principaux thèmes abordés

Les enjeux les plus discutés en 2025 ont été :

- Santé mentale (21)
- Relations interpersonnelles (21)
- Citoyenneté (17)
- Dépendances (12)
- Santé et éducation sexuelle (12)
- Changements de société (12)

D’autres thèmes ont également émergé : violence, intimidation et discrimination, santé physique, réussite éducative, logement, culture, économie, environnement, pauvreté, itinérance, réseaux sociaux, agressions sexuelles, emploi, confiance des jeunes, actualité, art et anxiété.

Les consultations jeunesse confirment que, même si les enjeux évoluent, le besoin d’espaces d’expression demeure central.

2. Échanges d’expertise

La démocratisation du savoir est une façon d’améliorer le monde. En 2025, le ROCAJQ a poursuivi sa mission de bonifier le savoir de ses membres en réalisant six Échanges d’expertise, rassemblant 53 participant-es (jeunes, intervenant-es et directions).

Ces rencontres visent la mutualisation des connaissances et le renforcement des pratiques au sein du réseau.

Thématiques abordées en 2025

- Deuil-jeunesse : présentation de l’offre d’accompagnement — Josée Masson
- Fondements de l’action communautaire autonome — Mélanie Marsolais
- Consultation jeunesse et pratiques innovantes (2 activités) — Arnaud Dagenais, Christophe Cormier, Maxime McKenzie, Célia Gilbert, Nahel Laib
- Cohabitation sociale : rôle des organismes communautaires dans les écosystèmes — Sophie-Andrée Goulet
- Intervention auprès des personnes vivant avec une déficience intellectuelle ou un trouble du spectre de l’autisme — Myriam Ducharme, Laurie Morin, Marjolie Loiseleur, Stéphanie Grenier
- Préparation au gala et à la prise de parole publique — Lauréat-es des prix Leviers

Ces échanges incarnent la volonté du ROCAJQ de faire circuler l’expertise et de renforcer les capacités collectives du réseau.

3. Décider ensemble — Programme de mentorat

Le projet **Décider ensemble — programme de mentorat** s’inscrit dans la continuité de l’ancien projet *Écoute C.A.*

La mise à jour vise à outiller les organismes communautaires autonomes jeunesse (OCAJ) afin de :

- Faire émerger les savoirs issus des expériences vécues par les jeunes
 - Reconnaître ces savoirs comme des expertises
 - Favoriser la participation des jeunes aux processus décisionnels
- Le programme repose sur un modèle de mentorat permettant aux membres de s’impliquer comme mentor-es ou mentoré-es. Ce volet consolide la participation citoyenne en l’inscrivant directement dans les structures décisionnelles des organismes.



2001 Forum social mondial

CHANGER LE MONDE, UN LEVIER À LA FOIS



Dans l'esprit du Forum social mondial, où « un autre monde est possible » par la force du dialogue et de la participation citoyenne, le **Gala des Prix Leviers** incarne depuis 15 ans cet engagement au cœur même de nos institutions démocratiques.

Le 4 novembre 2025, la 15^e édition a rassemblé plus de 150 personnes et une quinzaine d'élus à l'Agora de l'Assemblée nationale afin d'honorer **28 jeunes issus de 21 organismes membres**. Devant des représentants politiques, comme la ministre Chantal Rouleau, ces jeunes ont reçu un trophée et un certificat soulignant leur résilience et leur contribution à la collectivité. Cette édition fut d'autant plus spéciale que, pour une première fois, les lauréat-es ont reçu des bourses d'un montant totalisant près de 8000\$.

Cette 15^e édition fut aussi marquée par le lancement du balado *Bien plus qu'une story*, qui prolonge cette volonté de faire entendre les réalités jeunesse à travers des récits, des discussions et une démarche journalistique engagée.

Le lendemain, une Consultation jeunesse et l'enregistrement public d'un épisode du balado avec des élus



municipaux et provinciaux ont permis aux lauréat-es de questionner directement les décideur-es.

À l'image du Forum social mondial, le Gala des Prix Leviers rappelle que le dialogue, la reconnaissance des savoirs vécus et la prise de parole des jeunes sont des leviers concrets pour influencer les décisions publiques.



15 ans de Gala

PARCE QUE CHAQUE JEUNE
MÉRITE D'ÊTRE ENTENDU-E



Cette 15^e édition marque également un jalon important : en quinze ans, **plus de 300 jeunes** ont reçu un Prix Levier, témoignant de la portée durable de cette initiative. Pour souligner cet héritage, trois ancien-es lauréat-es ont eu le titre d'invité-es d'honneur : Caroline Robert, Christopher Zéphyr et Christian Bonavina. Leurs parcours illustrent concrètement l'impact du Gala : engagement au sein d'organismes communautaires, implication dans des instances étudiantes nationales, poursuite d'un engagement bénévole auprès des jeunes. Leur présence rappelle que la reconnaissance publique peut devenir un véritable levier d'émancipation et d'engagement à long terme.



Depuis sa création, plus de 60 organismes ont présenté des jeunes Leviers. Voici la liste des organismes participants en 2025 :

- Satellite, organisme en prévention des dépendances
- Projet Filet
- Antre-Jeunes de Mercier-Est
- Atelier 19
- Habitations L'Escalier
- Antre-Jeunes St-Jérôme
- Oxy-Jeunes
- Jeunesse Lambda
- Centre Jacques-Cartier
- En Marge 12-17
- Centre des jeunes l'Escale
- Service de Travail de Rue de Chicoutimi
- Maison Marie-Frédéric
- Collectif Ex-Placé DPJ
- RAP Jeunesse des Laurentides
- La Boîte à lettres de Longueuil
- Macadam Sud
- Bureau de consultation jeunesse
- Travail de Rue Île de Laval
- Alliance-jeunesse Chutes de la Chaudière
- Diapason Jeunesse



Un moment fort

Dans son discours de clôture, la directrice générale du ROCAJQ, Noémie Roche, a rappelé que le Gala des Prix Leviers est un acte profondément politique : il met en lumière le courage des jeunes aux parcours de vie différenciés tout en nommant les crises qui les traversent. Elle a réaffirmé le rôle essentiel des organismes communautaires comme piliers du filet social et appelé à donner une place pleine et entière aux jeunes dans les décisions publiques.


2012 Printemps érable

L'ESPRIT DU PRINTEMPS ÉRABLE, ANCRÉ DANS LA DURÉE

En 2012, le printemps Érable a marqué un tournant dans l'histoire récente du Québec. Déclenché en réponse à l'annonce d'une hausse importante des frais de scolarité universitaires, le mouvement s'est rapidement transformé en une mobilisation sociale d'envergure. Il a démontré que la jeunesse est une force sociale capable d'influencer les débats publics et de transformer l'agenda politique. Au-delà de la question des frais de scolarité, ce mouvement a rappelé l'importance de la participation citoyenne, de la mobilisation collective et du droit des jeunes à être entendus.

Si le printemps Érable s'est exprimé massivement dans la rue, le ROCAJQ prolonge cet esprit dans les espaces institutionnels et communautaires. Par ses alliances, ses représentations politiques et son travail au sein de coalitions, le ROCAJQ transforme la mobilisation en action structurée et durable.

Des partenariats structurants pour le plaidoyer collectif

Le ROCAJQ entretient des liens étroits avec des partenaires clés du milieu communautaire, notamment le Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA) et la Table des regroupements provinciaux d'organismes communautaires et bénévoles (TRPOCB), avec lesquels il collabore activement à la mise à jour des revendications financières et aux travaux de représentation auprès de l'État. Par sa participation à des comités de travail, des instances décisionnelles et des campagnes collectives, le ROCAJQ contribue à renforcer la reconnaissance et le financement de l'action communautaire autonome.

UN APERÇU DE NOS LUTTES EN 2025 :

JUILLET -
Analyse critique du
Plan jeunesse 2025-2030



TOUTE L'ANNÉE -
Participation au
comité consultatif
de la société civile
en protection de la
jeunesse

TOUTE L'ANNÉE -
Lutte pour influencer
le projet de loi 103



SEPTEMBRE -
Lettre ouverte
collective contre
l'interdiction
de l'écriture
inclusive

SEPTEMBRE -
Congrès du RQ-ACA



SEPTEMBRE -
Participation Journée
des partenaires du
secrétariat à la
jeunesse



NOVEMBRE -
Mémoire contre le
projet de Loi 1

NOVEMBRE -
Manifestation
pour défendre
le filet social



Le ROCAJQ est notamment fortement impliqué au sein de la Coalition Interjeunes, où il siège aux comités et au conseil d'administration. Cette collaboration permet de porter une voix concertée des regroupements jeunesse et de contribuer à des démarches structurantes, notamment en matière de participation citoyenne et de consultations jeunesse.

Des espaces de concertation et de mobilisation

À travers ses partenariats avec diverses coalitions et tables de concertation, le ROCAJQ s'inscrit dans des dynamiques collectives visant à répondre à des enjeux sociaux majeurs touchant les jeunes, tels que l'itinérance, la santé mentale et les inégalités sociales.

Ces espaces de concertation sont aussi des lieux de mobilisation. Ils permettent au Regroupement de maintenir une lecture globale des enjeux, d'ajuster ses positions en cohérence avec les réalités du terrain et de transformer les préoccupations vécues par les jeunes en propositions politiques concrètes.

Des partenariats de savoirs et de connaissances

Le ROCAJQ collabore également avec des partenaires issus du milieu de la recherche et de l'analyse sociale, notamment la Chaire-réseau de recherche sur la jeunesse du Québec, l'Observatoire de l'ACA et l'Observatoire québécois sur les inégalités.

Ces collaborations contribuent à nourrir les réflexions du regroupement, à appuyer ses prises de position et à faire circuler les savoirs issus de l'action communautaire jeunesse.

Ensemble, ces partenariats consolident la capacité du ROCAJQ à jouer pleinement son rôle de regroupement national. Ils témoignent d'une mobilisation qui, dans l'esprit du printemps érable, rappelle que les avancées sociales reposent sur la solidarité, la concertation et une présence constante dans les lieux de pouvoir.

TOUTE L'ANNÉE -
Développement
du Cahier des revendications
des membres du ROCAJQ



MARS -
Lancement du Recueil
de la Coalition Jeunes+
synthétise les savoirs sur la
prévention de l'itinérance jeunesse



FÉVRIER -
Délégation de la
campagne CA\$\$\$H pour
demander des améliorations
au PSOC aux partis de
l'Assemblée nationale

- Rencontre avec Lionel Carmant dans le cadre de la campagne CA\$\$\$H
- Rencontres avec les caucuses des partis politiques (PLQ, PQ, QS et CAQ) dans le cadre de la campagne CA\$\$\$H

Rencontres politiques :

- Rencontre avec le ministre responsable de la Jeunesse, Samuel Poulin
- Rencontre avec la sous-ministre responsable de la Direction de la protection de la jeunesse (DPJ), Lesley Hill
- Présence de plus de 10 élus lors du Gala des Prix Leviers



MARS -
Participation
dans l'analyse des huit années
des grandes consultations
jeunesse

OCTOBRE -
Assemblée
de fondation
du MJSM

AVRIL -
Colloque des
Intervenant-es
d'Interjeunes

Signatures
de lettres ouvertes
6

Représentations :
49
Après de : **14**
partenaires stratégiques



2004 La révolution des réseaux sociaux

ROCAJQ : « ON NE FAIT PAS DES *POSTS*. ON FAIT DU SENS. »

Les années 2003, 2004 et 2006 ont marqué un tournant majeur dont les effets se font encore sentir aujourd’hui, tant dans les angoisses que dans les enthousiasmes suscités par la révolution des réseaux sociaux. En 2003, on assiste à l’émergence des premières grandes plateformes, notamment avec le lancement de MySpace et de LinkedIn. En 2004, Facebook voit le jour, représentant un changement de paradigme dans la manière de se connecter, d’abord entre étudiant·es de Harvard, puis progressivement avec le monde entier. En 2006, l’arrivée de Twitter met de l’avant une nouvelle dimension des communi-

cations : la concision et l’efficacité du message — un principe qui demeure d’ailleurs une règle fondamentale dans les communications du ROCAJQ.

L’année 2025 s’est avérée, pour les communications du ROCAJQ, aussi un moment de changement de paradigme. Nos actions de communication sont allées du don d’une voiture par une émission de télévision à un organisme membre jusqu’au lancement d’un balado de dix épisodes, conçus à l’interne par l’équipe, qui met en valeur les histoires — bien réelles, elles — de jeunes aux parcours de vie différenciés. Une façon de communiquer qui dépasse les réseaux sociaux, tout en



s’inspirant de l’effervescence des années 2004, lorsque l’on regardait encore le côté innovant et créatif des réseaux avec bonne foi et espoir.

UN BALADO PEUT-IL ÊTRE UN MÉDICAMENT CONTRE LES FAUSSES NOUVELLES ?

Le ROCAJQ répond par l’affirmative. *Bien plus qu’une story*, le balado du ROCAJQ, mise sur des histoires fictives accrocheuses pour capter l’attention d’un public qui l’accorde difficilement, le groupe d’âge de 16 à 24 ans. C’est ainsi que Léa, Mathis et William ont vu le jour. Au fil des dix épisodes, ils font face aux différents enjeux auxquels un·e jeune aux parcours de vie différenciés peut être confronté·e : l’itinérance, la consommation, les préjugés, la faim...

Le tout est porté par une trame narrative qui commence avec la diffusion d’une *story* malveillante et se poursuit lors des élections de l’association étudiante, ce qui permet d’aborder les enjeux des fausses nouvelles, des discours masculinistes et de l’utilisation excessive des écrans chez les jeunes.

L’histoire fictive ouvre la porte à l’objectif principal du balado : informer les 16 à 24 ans, ainsi que la population en général, sur les réalités et les enjeux vécus

par les jeunes aux parcours de vie différenciés. Chaque épisode comprend, également, une capsule journalistique présentant un portrait de la thématique abordée, suivie d’une table ronde réunissant un·e jeune ayant vécu la problématique, un organisme communautaire ainsi qu’un·e décideur·e ou expert·e, afin d’approfondir la réflexion.

En 2026, *Bien plus qu’une story* doit répondre à son nom : être réellement plus qu’une simple publication

sur les réseaux sociaux. Le ROCAJQ l’a développé afin que ce balado devienne un véritable outil d’intervention auprès des jeunes, facilitant le débat et les discussions.

Suivez *Bien plus qu’une story* sur la plateforme de votre choix :



LA GANG D’ACTEURS ET D’ACTRICES QUI A DONNÉ VIE AUX VOIX DE LÉA, WILLIAM ET MATHIS.



UN SITE QUI GARDE UNE TRACE DU COMMUNAUTAIRE JEUNESSE

L'information est au cœur de notre stratégie de communication. Si la lune de miel avec les réseaux sociaux appartient désormais au passé, ceux-ci étant aujourd'hui davantage perçus comme une source de préoccupation en raison de la surexposition et de la diffusion accrue de fausses nouvelles, le ROCAJQ a mis en place, depuis 2023, une stratégie pour contourner ces enjeux.

Le site du ROCAJQ constitue un port d'attache fiable pour s'informer sur les réalités jeunesse, et la communauté commence à le reconnaître.

En 2025, le site a cumulé **7 291 visites**, soit une augmentation de **126 %** par rapport à 2024. Le nombre d'utilisateurs a également enregistré une hausse de **140 %**, ce qui démontre l'efficacité de la stratégie. La section Actualités est la plus dynamique du site et occupe une place centrale sur la page d'accueil.



Un outil en mouvement

Les nouveautés sur le site arrivent en continu, à l'image des réseaux sociaux. En 2025, deux nouvelles pages ont été ajoutées :

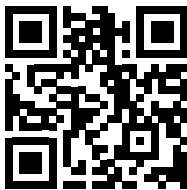
- Échanges d'expertise
- Balado du ROCAJQ

La page *Échanges d'expertise* permet aux usager·ères de consulter facilement la programmation annuelle et de s'inscrire aux activités qui les intéressent.

Visites	Utilisateurs·trices
7 291	1 800

Les pages les plus consultées

- Prix Leviers – 549 visites
- À propos – 473
- Nos membres – 320
- Congrès – 252



Les projets du ROCAJQ suscitent l'intérêt

Nombre de visites :

- Balado – 223
- Consultations jeunesse – 152
- Échanges d'expertise – 110

Le journalisme occupe la première place

En 2025, 117 articles ont été publiés sur le site :

- 43 articles produits par notre équipe
- 31 issus de la presse
- 4 analyses de conjoncture

UNE VOITURE POUR LE COMMUNAUTAIRE

Café Graffiti a participé à l'émission *Roulez au suivant* et a remporté une fourgonnette adaptée aux besoins de l'organisme. Le ROCAJQ a créé le lien entre l'organisme et l'émission à la suite d'un appel lancé aux membres en 2024.

Regardez l'épisode :





2003 Explosion de l'utilisation du GPS

ON A MIS LE COMMUNAUTAIRE SUR LA CARTE

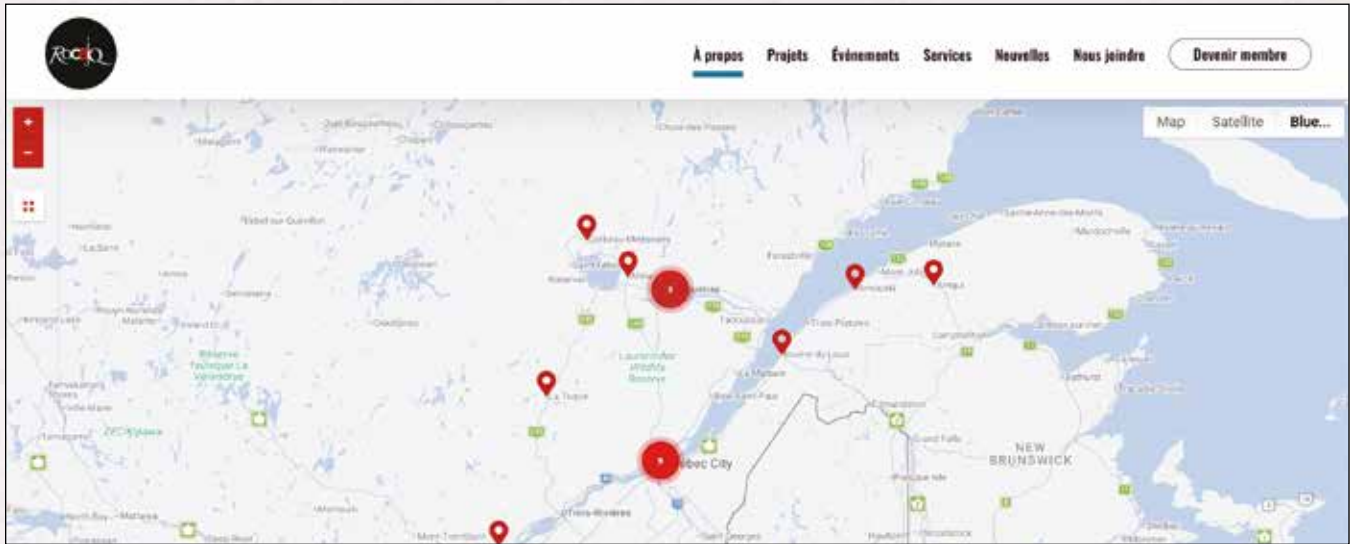
À la même époque où les réseaux sociaux commençaient à s'imposer, une autre technologie allait se démocratiser auprès du grand public et devenir incontournable dans notre quotidien : le GPS.



En 2025, le géoréférencement a également été intégré à notre site. La page des membres a été entièrement refaite afin de faciliter la localisation des organismes par la communauté.

Cette nouvelle page propose des fonctionnalités particulièrement intéressantes pour mieux connaître les organismes membres. Il est désormais possible d'effectuer une recherche selon le champ d'expertise de l'organisme ainsi que par région administrative.

Cette modernisation a su capter l'attention des usager·ères : la page des membres figure parmi les plus consultées cette année.



LE ROCAJQ AGIT COMME UN ALGORITHME HUMAIN

Le Regroupement a également appris les « mauvaises » pratiques des réseaux sociaux : on suit nos membres de près. L'organisme a envoyé 17 infolettres dans l'année 2025 et, un clic après l'autre, les abonné·es deviennent accros. Des textes courts qui mènent à notre site Web et, un internaute à la fois, on vous captive. Cette année, les infolettres ont généré **317 clics** sur des liens, en moyenne **18 clics par infolettre**.

Sur Facebook et Instagram, environ **180 nouveaux abonnés** se sont ajoutés sur chaque plateforme cette année.

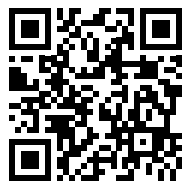
La campagne des **Prix Leviers** a, comme chaque année, retenu l'attention :

- 111 000 vues
- Plus de 1 180 interactions sur Facebook et Instagram

SUIVEZ NOS RÉSEAUX



FACEBOOK



INSTAGRAM



ATTENTION — DISCOURS HAINEUX

Pour la première fois, une vidéo des Prix Leviers a reçu des commentaires transphobes. Notre équipe est intervenue rapidement afin de sécuriser la personne concernée. Cela démontre le potentiel nocif des réseaux sociaux et l'importance de bâtir un contre-discours face à la montée de l'intolérance.



2025 Une révolution interne

LA RÉVOLUTION DE LA CONSOLIDATION

À l’image des grandes transformations structurelles qui ont marqué le monde depuis les années 1990 — qu’il s’agisse de la révolution numérique ou des réformes économiques post-crise — le ROCAJQ traverse sa propre révolution : non pas celle de la rupture, mais celle de la consolidation.

L’année 2025 s’inscrit dans un contexte économique exigeant, marqué par une inflation persistante et une augmentation continue des coûts de fonctionnement. Ces pressions structurelles ont des effets bien réels sur le milieu communautaire, où plusieurs organismes voient leur marge de manœuvre se réduire, malgré les besoins croissants

d’une population vulnérabilisée de plus en plus large.

Des revendications financières ancrées dans la réalité du milieu

Dans ce contexte, le ROCAJQ poursuit ses efforts de revendication en faveur d’un financement plus juste et mieux adapté aux réalités du milieu communautaire. Le regroupement s’appuie notamment sur les seuils planchers ainsi que sur l’Indice des coûts de fonctionnement du communautaire (ICFC), un outil d’indexation développé collecti-

vement par la campagne CA\$\$\$H et la Table des regroupements provinciaux d’organismes communautaires et bénévoles, en collaboration avec le Service aux collectivités de l’UQAM. L’ICFC permet de mieux refléter les variations réelles des coûts assumés par les organismes communautaires dans leurs subventions.

À ce titre, le ROCAJQ appuie la mise à jour de la revendication financière pour la mission des organismes de l’action communautaire autonome, d’un montant de 2,6 G\$, portée par le RQ-ACA, afin que le financement soit indexé de manière plus juste et prévisible selon les coûts effectifs.

Revenus du placement
destiné aux bourses

41 142 \$
4,5%

Ministère de la Culture
et des Communications

37 240 \$
4,1%

Autofinancement général (cotisation,
Congrès, Gala, fonds discrétionnaires,
apport en temps bénévole)

71 862 \$
7,9%

Ministère de l’Emploi et
de la Solidarité Sociale –
Services-Québec

1 064 \$
0,1%

Ministère de la Santé
et des Services Sociaux – PSOC

212 124 \$
23,3%

Secrétariat à
la jeunesse (SAJ)

205 071 \$
22,5%

Fondation Lucie et
André Chagnon (FLAC)

342 234 \$
37,6%

TOTAL : 910 737 \$

Une année charnière en matière de financement

L'année 2025 a représenté un moment charnière sur le plan du financement notamment en raison du redépôt d'un projet auprès du Secrétariat à la jeunesse, une étape déterminante pour la poursuite de plusieurs activités structurantes du regroupement. Deux projets ont été soumis, et le projet phare du ROCAJQ a été retenu, avec certaines modifications. Ce financement permet de soutenir le Gala des prix Leviers, les échanges d'expertise entre les membres, les consultations jeunesse locales ainsi que le volet de participation citoyenne des jeunes, qui prend cette année la forme d'un programme de mentorat.

Bien que le montant octroyé par le Secrétariat à la jeunesse ne reflète pas pleinement la hausse des coûts vécue ces dernières années, le ROCAJQ a fait le choix de préserver le budget des consultations jeunesse locales _ soit 30 000\$ directement transféré aux membres participants _ et le budget du Gala des prix Leviers, en raison de leur impact direct auprès des jeunes et des organisations membres.

L'année 2025 marque également la fin de l'entente 2021-2024 avec la Fondation Lucie et André-Chagnon (FLAC) qui avait été prolongée, et l'aboutissement d'un processus de renouvel-

lement ayant permis de clarifier les priorités soutenues pour la prochaine entente. Alors que le soutien de la FLAC était jusqu'ici fortement orienté vers le service-conseil aux membres, la nouvelle entente appuie désormais majoritairement la priorité numéro 1 du regroupement, soit l'axe 2 de la planification stratégique : *mener un plaidoyer structuré pour transformer les politiques publiques et les systèmes*. Cette évolution n'entraîne pas de diminution des activités, les ajustements étant compensés par une redistribution interne des sources de financement.

Consolidation financière et perspectives

Dans une perspective de diversification des revenus, le ROCAJQ a obtenu un financement du ministère de la Culture et des Communications pour le balado *Bien plus qu'une story*, un projet qui permet de rejoindre et d'informer les jeunes à parcours de vie différenciés dans un contexte de transformation des canaux d'accès à l'information, tout en s'inscrivant directement dans la mission du regroupement.

Par ailleurs, la fin du soutien d'Énergir au Gala des prix Leviers, liée à l'absence de numéro de charité, a mené le ROCAJQ à mettre en place une campagne de recherche de fonds dis-

crétionnaires. Cette démarche a permis d'amasser 6 000 \$, tandis que le montant manquant de 14 000 \$ a été assumé à même les fonds propres du regroupement, assurant ainsi la tenue de l'événement sans compromis sur sa qualité.

Enfin, le ROCAJQ a obtenu un soutien financier de Services Emploi Québec pour de la formation interne. Bien que ce financement se traduise principalement en 2026, il couvre également une portion de l'année 2025 et contribue au renforcement des capacités organisationnelles de l'équipe.

Cette stabilité financière ne dispense toutefois pas le regroupement de poursuivre une réflexion structurée sur la diversification de ses sources de financement. Conformément aux constats issus des travaux de planification stratégique, le ROCAJQ demeure attentif à la nécessité de renforcer, à moyen et long terme, la part de ses revenus autonomes et de se préparer à l'éventualité du retrait graduel de certains financements philanthropiques qui n'ont pas vocation à être permanent.

Toutefois, le renouvellement de l'entente avec le Secrétariat à la jeunesse pour une période de trois ans, combiné au renouvellement de l'entente avec la Fondation Lucie et André-Chagnon pour quatre ans, assure au ROCAJQ une stabilité financière.



DÉLÉGATION DE LA CAMPAGNE
CA\$SSH À QUÉBEC.



UNE DES RECONNAISSANCES DU ROCAJQ,
LE GALA DES PRIX LEVIERS 2013



2010 Première édition des Prix Leviers

LA RECONNAISSANCE AU CŒUR DE NOTRE ACTION

Le ROCAJQ n'avance jamais seul et c'est sa plus grande force. C'est l'occasion de remercier toutes celles et tous ceux qui contribuent à faire avancer la mission du Regroupement.

Depuis la toute première édition des prix Leviers en 2010, le ROCAJQ place la reconnaissance au cœur de son action. D'abord conçu pour souligner le travail des organismes, le prix est rapidement devenu un espace privilégié pour reconnaître l'engagement des jeunes et tisser des liens avec les institutions politiques. Cette culture de reconnaissance fait aujourd'hui partie intégrante de notre ADN. L'année écoulée s'inscrit pleinement dans cette continuité, portée par une mobilisation collective exceptionnelle.

Le ROCAJQ n'avance jamais seul. Derrière chaque action, chaque prise de position, chaque projet mené à terme, il y a des personnes, des organisations et des jeunes qui rendent tout cela possible.

Nous remercions chaleureusement les organismes membres engagés dans les comités associatifs, politiques et de planification stratégique. Leur implication, souvent exigeante et peu visible, constitue une boussole essentielle pour orienter les choix du ROCAJQ.

Nos remerciements s'adressent également aux membres du conseil d'administration, qui assument des responsabilités stratégiques déterminantes, ainsi qu'à la Fondation Lucie et André-Chagnon et au Secrétariat à la jeunesse pour leur soutien fidèle et structurant auprès des jeunes aux parcours de vie différenciés.

Nous soulignons aussi la présence des député-es et ministres au Gala des prix Leviers, qui contribue à créer un espace significatif de reconnaissance et de dialogue démocratique. Merci à nos partenaires du milieu communautaire, notamment la Coalition Interjeunes, ainsi qu'au RQ-ACA, à la TRPOCB et à la Chaire-réseau de recherche sur la jeunesse du Québec pour leur collaboration et leur leadership.

Un merci tout particulier aux jeunes honoré-es lors du Gala des prix Leviers, dont l'engagement et les prises de parole ont marqué cette quinzième édition.

Enfin, merci aux membres du ROCAJQ et à son équipe, dont l'engagement, l'énergie et la rigueur permettent au regroupement de poursuivre sa mission et de porter la voix des jeunes aux parcours de vie différenciés.



2001 Adoption de la Politique de reconnaissance de l'action communautaire autonome

UN HÉRITAGE À PROTÉGER, UN ENGAGEMENT À POURSUIVRE

Dans un contexte marqué par des incertitudes politiques et la montée de discours exclusionnaires, les principes énoncés dans la Politique de reconnaissance de l'action communautaire autonome de 2001 — autonomie, mission globale, participation citoyenne et transformation sociale — conservent toute leur pertinence et appellent à être réaffirmés.

Regarder le passé pour apprendre et avancer avec davantage de clarté constitue une démarche judicieuse dans le contexte exigeant qui se dessine pour 2026. La fin de l'année 2025 a été marquée par une instabilité politique importante, notamment à la suite de démissions ministérielles au sein du gouvernement. Cette situation laisse présager une période de nombreuses incertitudes, particulièrement dans une année électorale où les orientations politiques pourraient évoluer rapidement.

Par ailleurs, la montée de l'extrême droite représente un élément préoccupant du contexte sociopolitique actuel. En 2025, cette dynamique s'est traduite par une visibilité accrue de discours identitaires et exclusionnaires, ainsi que par des reculs ou des remises en question de certains enjeux liés aux droits, à l'inclusion et à l'immigration. Ces tendances, observables au Québec et au-delà, appellent à une vigilance accrue, particulièrement pour les organismes qui œuvrent auprès de jeunes aux parcours de vie différenciés. Le ROCAJQ estime qu'il sera nécessaire de demeurer actif et engagé afin de contrer ces reculs et de défendre une vision inclusive de la société.

Le 4 juillet 2001, l'adoption par le Conseil des ministres de la *Politique gouvernementale – L'action communautaire : une contribution à l'exercice de la citoyenneté et au développement social du Québec* a marqué, pas nécessairement une révolution, mais un jalon majeur pour le mouvement communautaire. Cette avancée est le fruit de plus de vingt années de mobilisation et de travail collectif. Aujourd'hui, il importe de s'inspirer de cette force historique pour poursuivre l'engagement et promouvoir un avenir porteur pour les jeunes aux parcours de vie différenciés.

L'année 2026, en tant qu'année électorale, représentera également une période charnière de mobilisation. Le ROCAJQ se préparera à partager ses analyses et ses propositions, notamment par la présentation de la version finale de son cahier de revendications lors du congrès 2026. Ce moment constituera un jalon important et marquera le démarrage d'un travail accru de représentation et de relations gouvernementales.

L'année 2026 marquera également le début de la mise en œuvre de la nouvelle planification stratégique du regroupement. Une part impor-

tante des efforts sera consacrée au déploiement de la mise à jour du positionnement du ROCAJQ, en mettant de l'avant les réalités des jeunes aux parcours de vie différenciés ainsi que la reconnaissance des approches alternatives et multiples portées par les organismes communautaires autonomes jeunesse.

Dans cette continuité, le ROCAJQ poursuivra le travail de révision des conditions d'adhésion et de participation à la vie du regroupement, entamé en 2025. Cette démarche vise à actualiser les espaces d'échange, de réflexion et d'inspiration mutuelle, afin qu'ils demeurent cohérents avec les orientations stratégiques et les réalités de l'écosystème jeunesse au Québec.

Enfin, l'année 2026 marquera le 35^e anniversaire du ROCAJQ. Cette année sera à la fois un moment de célébration et de mémoire, à l'image du jalon de 2001, permettant de souligner le chemin parcouru, les acquis collectifs et l'engagement du regroupement, tout en réaffirmant la pertinence et la nécessité de poursuivre le travail.



1443, rue Fleury Est, Suite 300
Montréal (Québec)
H2C 1R9

Tél.: 514 388-7942
info@rocajq.org

**REGROUPEMENT
DES ORGANISMES
COMMUNAUTAIRES
AUTONOMES
JEUNESSE
DU QUÉBEC**

Merci à nos principaux partenaires:

